



南京来一口食品有限公司

地址：高淳经济开发区永花路 1 号
电话：025-57356188 传真：025-57356298

采购部请字〔2020〕072301 号

项目食品生产及销售相关管理规定

一、目的

完善项目食品计划、生产、销售发货等流程

二、原则

公平、公开、公正

三、适用人员

南京来一口食品有限公司项目食品负责人员及销售人员

四、主要规定如下：

1、销售计划确认及下达：

- a、项目食品销售计划应按责任区域、分品项、数量等信息（具体按销管提供固定格式表格）于每月 20 日前提交销管部，全国销售经理（或销售总监）对整体销售预估数据负责；
- b、销管部负责销售计划的整理、汇总、确认工作，并于每月 23 日前将签核完毕的项目食品销售计划提供采购部食品文员（以下简称 OEM）；

2、生产计划：

- a、OEM 接到签字版食品计划后，结合实际库存形成生产计划，于每月 25 日前将生产计划下达至代工厂安排实际生产；
- b、自计划下达之日起，OEM 负责追踪产品生产及到货，于每月 7 日前将产品送达南京工厂仓库；
- c、糕点类、新山楂、青豆因销售量小，无法提供月计划，故依实际订单安排生产，由厂家代发；

3、产品发货：

- a、销管部每日 16:20 前将食品订单整理发给 OEM 文员，OEM 文员整理形成发货计划，于 16:30 前提供至公司储运部，以便安排次日发货；相关发货要求见 OEM 部请字 2020052001 号文件，搭赠政策见 OEM 部请字 2020042701 号、销售部请字 2020061601 号文件；



南京来一口食品有限公司

地址：高淳经济开发区永花路1号
电话：025-57356188 传真：025-57356298

4、销售考核：

a、销售提成：

岗位	提成比例		计奖方式	备注
	销售额完成率 100%	90%≤销售额完成率<100%		
大区经理	2%	1%	全奖	谁负责的客户谁提成
省区经理	2%	1%		
业务主任	2%	1%		
业代	不设置提成			

B、计划负责制

项目食品各省区所报计划，各省区负责发货及消耗，如在产品的合理发货周期内不能处理完毕，则由相应省区承担相应责任，由大区经理在公司销售会议前出具书面处理意见报公司审批。

以上文件自签核之日起生效！

1. 当前可理此案执行，后续在案执行中可继续完善；
 2. 有了规范，凡事就有了依据，贵部执行。
 采购部总负责人：

主题词：食品 生产及销售管理规定

签发：

审核：

拟定：采购部

抄送：总经办、销售部、财务部、销管部、行政管理部

采购部

2020年7月23日印发